

Over keuzes en belangrijke zaken



Henk Huitink,
gemeentesecretaris
Amersfoort

Zo, mijn eerste bezuinigingsronde als secretaris zit er op. Amersfoort was vroeg aan de beurt. Afgelopen voorjaar concludeerden we dat als gevolg van onder andere hogere bijstandslasten en scherp dalende inkomsten door stagnerende groei, een operatie van 10 miljoen eigenlijk al in 2010 doorgevoerd moest worden. Niet draconisch, maar toch fors voor een kleine grote stad van 145.000 inwoners, jaarmet van ruim 400 miljoen, echt beïnvloedbaar slechts 160 miljoen. Het sierde de coalitie dat zij haar verantwoordelijkheid nam en niet met lapwerk en incidentele meevallers de boel tot de verkiezingen wilde drooghouden.

Prettig was vervolgens ook de rationele aanpak die we met elkaar vonden, de rationele wijze waarop de taakstellingen per programma werden bepaald, de verdeling tussen uitgavenbeperking in de stad en besparing op de organisatie (70-30) en daarbinnen weer de verdeling tussen primaire taken en overhead (tweederde-éenderde). Mooi was de zakelijke samenwerking in het managementteam, de kritische loyaliteit van de medezeggenschap en het meedenken uit de hele organisatie. 'Met de kennis van nu' zou ik kunnen zeggen dat we een mengmodel volgden van de pragmatisch-incrementele methode en de versneld iteratieve aanpak. Eerlijker is te zeggen dat met gezond verstand en door een kort helder proces de raad in november bij de begroting duidelijke keuzes voor de stad kon maken. (Wie informatie over aanpak en pakket wil: mail me.)

Keuzes gemaakt, eind goed al goed?
Dream on babe!

In ons zwartste – niet uitgewerkte – scenario voorzagen we vorig voorjaar dat Amersfoort mogelijk 30 miljoen zou moeten bezuinigen. Negen maanden later wijst verrassend veel er op dat dit scenario op afzienbare termijn werkelijkheid wordt. En dat betekent dat nieuwe en nog veel ingrijpendere keuzes gemaakt moeten worden. Op het menselijke aspect pijnlijk en lastig; professioneel een interessante kluit met kansen op blijvende vernieuwingen. 'Systeeminnovatie', zoals Jaring Hiemstra en NICIS dat noemen, hangt in de lucht. Samen met enkele 100.000+collega's puzzelen we aan een aantal van die innovaties.

En nu mijn punt.
Het kan haast niet anders of vrijwel al mijn 430 collega's zitten met hun MT's deze maanden te rekenen en te tekenen aan hun bezuinigingsscenario's. Mogelijk gluren ook jullie af en toe bij de burens, maar ik maak mij sterk dat er toch ook aardig wat wordt gepionierd (en ingehuurd?!). Wordt het dan niet tijd dat onze eigen club – de VGS – aan de vooravond van wat al de grootste ombuiging sinds WO-II wordt genoemd, minstens twee jaar alle aandacht op de bezuiniging zet met bijvoorbeeld een 'Bezuinigings-servicepunt'? Of misschien veel beter: moeten wij er niet rapido voor zorgen dat de uitgedijde VNG op aarde terugkeert en dit gewoon voor ons verzorgt? Is het nou wel zo verstandig om 'unvervroren' door te gaan met bijvoorbeeld het optuigen van KING terwijl er belangrijker zaken te doen zijn?

Dit jaar staat bol van keuzes... ■

h.huitink@amersfoort.nl

Collega's voor collega's

Dick Bakhuizen,
Barneveld
tel. 0342 – 495320 (werk)
en 033 – 2535798 (privé)

Lex Roolvink,
Rheden
tel. 026-4976218 (werk)
en 06-51987390 (privé)

Leon Bertens,
Reusel - De Mierden
Tel. 0497-650650 (werk)
en 013-5055502 (privé)

Carelien Liebrecht,
Laarbeek
Tel. 0492-587290 (werk)
en 0492-574430 (privé)



Vereniging van
Gemeentesecretarissen

Redactieadres VGS Nieuws
Postbus 30435
2500 GK 's-Gravenhage
tel. 070 - 373 82 61
fax 070 - 363 56 82
e-mail vgs@vng.nl

Colofon

VGS Nieuws is een uitgave van de Vereniging van Gemeentesecretarissen en wordt gratis toegezonden aan de leden van de vereniging. VGS Nieuws komt tot stand in samenwerking met:
Sdu Uitgevers
Postbus 20025
2500 EA Den Haag
Dineke Sondering, uitgever
Ingrid de Bock, eindredactie

Redactie
Miriam Oosterwijk (Rhenen, hoofdredacteur)
Evelien Blaauw (Skarsterlan)
Florence Eijck (Uitgeest)
Rien Hazebroek (Anna Paulowna)
Janneke Louisa-Muller (Wijk bij Duurstede)
Nico Versteeg (Leusden)
Maaïke de Vries (VGS bureau)

Advertenties
Sdu Uitgevers, Verkoop binnendienst
Postbus 49
2501 CA Den Haag
Tel. 070 – 3780 706 (Asia van der Geest),
fax 070 – 7999 879

Website
www.gemeentesecretaris.nl

Prijs
Jaarabonnement € 72,50 excl. btw
VGS Nieuws verschijnt zes keer per jaar

Alle advertentiecontracten worden afgesloten conform de Regelen voor het Advertentiewezen gedeponieerd bij de rechtbanken in Nederland. Een exemplaar van de Regelen voor het Advertentiewezen is op aanvraag kosteloos verkrijgbaar.



© Auteursrecht voorbehouden
ISSN 1380-5398

Nederlandse
uitgeversverbond
Groep uitgevers voor
vak en wetenschap

Sdu UITGEVERS

VGS Nieuws wordt mede mogelijk gemaakt door:



Deloitte.