

Inrichting Centra Jeugd en Gezin in trek bij gemeenten

Arie Elsenaar,
partner bij Deloitte
voor de marktgroep
Lokaal Bestuur
Adriaan Liefstunck,
partner bij Deloitte
voor de marktgroep
Zorg

De inrichting van het Centrum voor Jeugd en Gezin (CJG) staat hoog op de agenda bij gemeenten. Dit is een van de conclusies uit het onderzoek dat Deloitte onlangs uitvoerde onder een aantal gemeenten.

Dit artikel is een bijdrage van een samenwerkingspartner van de VGS. Tweemaal per jaar verschijnt een redactioneel artikel van Deloitte in ons blad.

De ambitie van de minister is dat elke gemeente in 2011 een Centrum voor Jeugd en Gezin heeft. Deze plicht wordt vastgelegd in de Wet op de Jeugdzorg. Doel van de CJG's is om de hulp voor de jeugd en hun ouders te coördineren. De gemeente heeft de regie in handen. 30% van de gemeenten vreest echter voor een gebrek aan bereidheid tot operationele samenwerking van de diverse organisaties en voor onduidelijkheid over de regierol. Daarnaast is men (ook 30%) beducht voor een extra bestuurslaag. Deze risico's zijn echter prima op te vangen door een goed netwerkmodel te ontwikkelen waarin bouwstenen als strategie, sturing en werkprocessen correct en duidelijk beschreven worden. Het CJG zal als een spin in het web moeten gaan functioneren en heeft

Het CJG zal als een spin in het web moeten gaan functioneren en heeft dan een verbindende functie

dan een verbindende functie. Van een extra bestuurslaag is in dat geval geen sprake.

Uitdaging

Gemeenten en de CJG-partners staan dus samen voor de uitdaging een samenwerkingsverband op te zetten waardoor zorg, ondersteuning en diensten aansluiten op de vraag van jeugdigen en gezinnen. De juiste voorzieningen moeten op

het juiste moment en in onderlinge samenhang worden aangeboden. De kracht en meerwaarde van het

Wederzijdse betrokkenheid en vertrouwen tussen de CJG-partners is een belangrijke succesfactor voor het CJG

CJG moeten absoluut voortkomen uit de synergie die de gemeente en haar CJG-partners weten te bereiken. Het samenbrengen van al deze partijen in een netwerkorganisatie met als doel de communicatie en verbanden tussen de verschillende instanties die zich met jeugdzorg bezighouden te verbeteren. Het is dan ook belangrijk bij het begin te beginnen met de vraag 'hoe willen wij in de gemeente zorg en ondersteuning bieden aan onze jeugdigen en gezinnen die aansluit op de behoeften?'. Alleen met een gedeelde visie van de gemeente en CJG-partners, is er een goed startpunt en kan de vertaalslag naar concrete afspraken en werkprocessen worden gemaakt. Wederzijdse betrokkenheid en vertrouwen tussen de CJG-partners, beginnend met een gezamenlijke visie en doelen, is een belangrijke succesfactor voor het CJG, zo blijkt uit het onderzoek.

Basismodel

Het programma ministerie voor Jeugd en Gezin heeft voor het vormen van een CJG een basismodel

opgesteld waarin elementen van advies, ondersteuning en hulp zijn opgenomen die minimaal moeten worden aangeboden (zoals WMO taken, schakel met Bureau Jeugdzorg en zorg- en advies-teams). Gemeenten zijn vrij om naast het basismodel het aanbod van diensten in het CJG uit te breiden. Uit het onderzoek blijkt dat nagenoeg alle gemeenten dit basismodel omarmen en daarnaast graag andere schakels willen toevoegen. Zo lijken scholen een belangrijke signaalfunctie te vervullen. 63% van de gemeenten ziet bijvoorbeeld een rol voor leerplichtambtenaren en 58% voor kinderopvang. Het is dan ook mooi om te bemerken dat gemeenten

Scholen lijken een belangrijke signaalfunctie te vervullen

een uitgebreid takenpakket zien voor het CJG. Echter, het inrichten en werkend krijgen van een CJG is een behoorlijke klus. De onderzoekers adviseren dan ook bij de start van een CJG de doelstellingen te beperken tot het basismodel. Wanneer dat staat, kan het takenpakket eventueel uitgebreid worden. ■